

# Projet associatif

## 2020-2025



*La question n'est pas de savoir quel est le sens de cette vie,  
trancha Lucien, la seule question, c'est de savoir : que  
pouvons-nous faire de cette vie ? Vous croyez à l'homme ?*

Louis GUILLOUX, *Le sang noir* (1935)



## SOMMAIRE

<i>Pourquoi un projet associatif ?.....</i>	<i>p.3</i>
<i>Notre histoire .....</i>	<i>p. 4</i>
<i>Un socle de valeurs pour construire l'action.....</i>	<i>p. 7</i>
<i>Nos engagements prioritaires .....</i>	<i>p. 8</i>
<i>Répondre aux besoins : un défi pour le réseau.....</i>	<i>p. 9</i>
<i>Une organisation collaborative .....</i>	<i>p.11</i>
<i>Une équipe pluriprofessionnelle au service de l'action.....</i>	<i>p.12</i>
<i>Un réseau au cœur d'une dynamique partenariale.....</i>	<i>p.13</i>
<i>Nos actions structurées en 5 pôles.....</i>	<i>p.14</i>
<i>Des perspectives partagées.....</i>	<i>p.15</i>
<i>La fabrique du projet associatif au réseau Louis Guilloux.....</i>	<i>p.17</i>



## POURQUOI UN PROJET ASSOCIATIF ?

Tout au long de son histoire, le réseau Louis GUILLOUX s'est développé autour des questions de la santé et du « prendre soin » pour des publics précaires en s'appuyant sur des valeurs et des modes de construction spécifiques.

Aujourd'hui il est constitué de 5 pôles d'activités avec des logiques d'interventions propres, des partenaires spécifiques et des modes de financements différents. Néanmoins, il existe déjà des transversalités entre les pôles. Pour mettre en œuvre ses projets, une équipe de salarié.e.s pluriprofessionnelle agit au quotidien.

Nous ressentons le besoin de nous affirmer à travers l'élaboration d'un projet associatif au sein d'une démarche participative qui associe pleinement administrateurs et salariés.

Le chemin emprunté est aussi important que la destination.

La première ambition de notre projet associatif est d'apporter et de consolider la cohérence au niveau de l'association en permettant la construction d'un référentiel commun tant sur le plan des valeurs qu'au niveau des pratiques. Cette cohésion doit se décliner dans chaque activité mais aussi au niveau de chacun des salariés.

En second lieu notre projet associatif doit permettre la consolidation de notre positionnement partenarial en rendant visible et partageable le sens de notre action.

Administrateur.trice.s et salarié.e.s



## NOTRE HISTOIRE

A travers l'histoire du réseau on voit se construire pas à pas une polyvalence qui se tisse à partir **d'une approche globale du soin** qui prend en compte les volets médicaux et sociaux.

Le réseau Louis GUILLOUX, c'est également une conception des soins qui privilégie le **travail en réseau** où il est souhaité une articulation cohérente des différents acteurs de la santé et du social.

Depuis sa création, le réseau Louis GUILLOUX s'est positionné sur la construction de **réponses innovantes** au regard de besoins de santé non pris en charge ou mal couverts pour des publics précaires.

**1991**

Le travail des médecins du service des maladies infectieuses et généralistes sur la prise en charge des personnes atteintes du VIH+ est reconnu nationalement et une loi sur la mise en place des Réseaux Ville Hôpital (RVH) voit le jour. Il s'agit des prémices de la sortie du médical hors les murs avec la volonté de confier la coordination à des associations.

**1993**

Le réseau se constitue en association. Le modèle associatif permet la création et l'adaptabilité des réponses médicales articulées avec le social.

**2001**

La prise en charge des malades du SIDA a évolué. Le réseau décide de s'autoévaluer. Le RVH35 dispose d'un savoir-faire qui pourrait être transposé sur d'autres pathologies. Un travail s'engage sur la construction d'un projet à partir de besoins médicaux mal couverts notamment pour un public en marge du système de santé.



## Projet associatif Réseau Louis GUILLOUX 2020-2025

Suite à ce travail, le RVH 35 s'oriente vers une approche populationnelle, les personnes en situation de migration. Ces publics ne trouvent pas de réponses adaptées à leurs besoins qui nécessitent de prendre en compte de multiples facteurs (barrière de la langue, accès aux droits de santé...). Le Centre Médical Louis GUILLOUX est ainsi créé en 2005 et concomitamment le Réseau met en place un pôle interprétariat (2006). L'approche consiste à créer du lien entre les médecins généralistes de ville qui assurent des consultations, avec une structure d'appui et l'hôpital.

**2006**

La DDASS souhaite confier au réseau la gestion du Centre de lutte Anti Tuberculeux jusqu'ici géré par le Conseil Général. Les liens sont pertinents en termes de population mais aussi sur la possibilité de développer, dans un cadre associatif, une approche médico-sociale différente (préfiguration de l'ABO : l'Aide à la Bonne Observance 2009).

La création des Appartements de Coordination Thérapeutique (ACT) au sein du Réseau Louis GUILLOUX répond à la nécessité de pouvoir accompagner des situations de personnes malades souffrant de maladies chroniques, en proposant un hébergement temporaire tout en travaillant la coordination médicale et sociale afin de permettre une continuité des soins.

**2011**

La mise en place de l'outil régional Dispositif d'Appui pour l'Accès aux Soins et à l'Accompagnement des Migrants (DATASAM), dispositif unique en France, se concrétise en lien avec la sollicitation des professionnels de santé de Bretagne auprès du Réseau pour avoir un soutien dans l'accueil des populations migrantes. Il s'agit là également d'organiser une réponse souple et articulée avec les dispositifs existants.

**2012**

Le Réseau Ville Hôpital 35 change de nom et devient le Réseau Louis GUILLOUX, en



## Projet associatif Réseau Louis GUILLOUX 2020-2025

référence à l'écrivain Louis GUILLOUX, humaniste, qui a œuvré dans le domaine des solidarités et particulièrement pour l'accueil de réfugiés espagnols en 1936.

2014

A la demande de l'Association d'Information et de Ressources sur les Drogues, Dépendance et le sida (AIRDDS) qui se dissout et de l'ARS, le réseau accueille le Pôle de Coordination en Santé Sexuelle qui travaille sur la coordination d'actions des associations œuvrant autour de la prise en charge du VIH.

2016

Le réseau fait le choix de répondre à la demande des autorités de santé pour assurer l'accompagnement sanitaire des migrants issus de la jungle de Calais relocalisés en Bretagne.



Envie d'en savoir plus sur l'histoire du réseau ?

<https://prezi.com/p/dloui5znc-cd/le-reseau-lg-au-fil-de-lhistoire/>



## UN SOCLE DE VALEURS POUR PORTER L'ACTION



Porté par des valeurs de **SOLIDARITE**, de **RESPONSABILITE**, de respect de la **DIGNITE** et de l'**ALTERITE**, le réseau agit avec **PROFESSIONNALISME** dans le respect du cadre déontologique à plusieurs niveaux :



### NIVEAU INDIVIDUEL

*en agissant sur des problématiques singulières*



### NIVEAU PARTENARIAL

*en activant l'intelligence collective*



### NIVEAU COLLECTIF

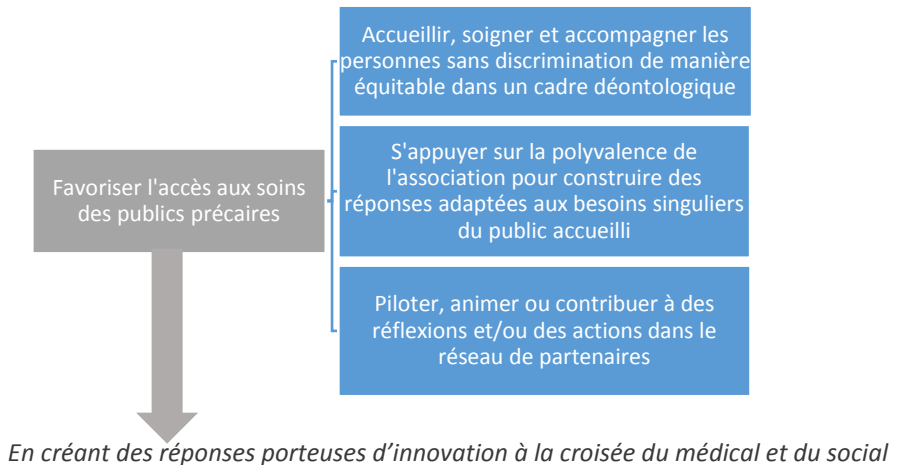
*en proposant des réponses innovantes*

Le réseau s'adresse à un public en grande vulnérabilité dont les besoins sont peu couverts par le droit commun. Ce public présente un faisceau de caractéristiques : public en grande précarité (absence de logement, de ressources, de sécurité), en exil, malade, non francophone, présentant des psychotraumatismes.



## NOS ENGAGEMENTS PRIORITAIRES

Dès sa création, le réseau se structure autour d'une ambition partagée : favoriser l'accès aux soins des publics précaires. Cette ambition se décline en trois axes d'intervention complémentaires.



Pour permettre un accès aux droits sociaux et de santé le réseau propose de l'information, de l'orientation et de la coordination. Cette proposition s'articule autour :

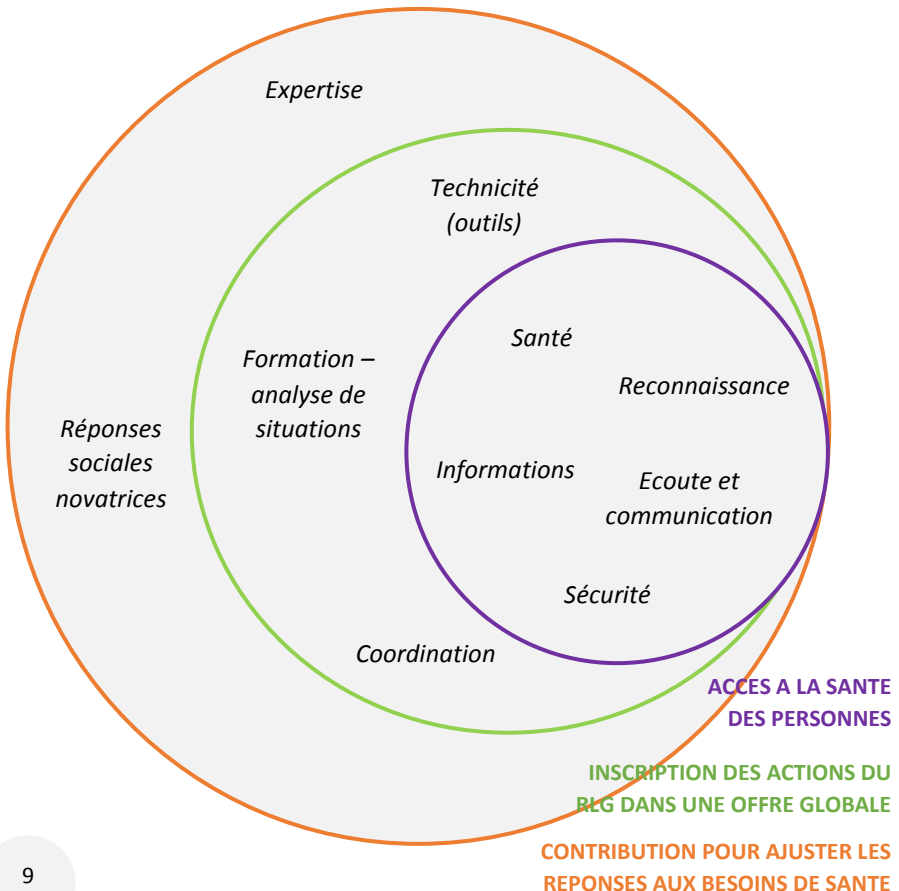
- D'une approche individualisée et globale au public pour donner des repères, des éclairages permettant aux personnes de s'approprier leur parcours de soins en prenant le temps et en langue maternelle ;
- D'un appui aux professionnel.le.s par des actions de formation et de coordination.

## REPONDRE AUX BESOINS : UN DEFI MAJEUR POUR LE RESEAU

Pour préciser ce qu'il entend par « besoin », le réseau se réfère à la définition mondiale de la santé proposée par l'OMS (Organisation Mondiale de la Santé) :

*La santé est un état de complet bien-être physique, mental et social et ne consiste pas seulement en une absence de maladie ou d'infirmité.*

*La possession du meilleur état de santé qu'il est capable d'atteindre constitue l'un des droits fondamentaux de tout être humain, quelles que soit sa race, sa religion, ses opinions politiques, sa condition économique ou sociale.*



## ACCES A LA SANTE DES PERSONNES

GLOBAL

*Prise en charge globale et pluriprofessionnelle  
Soutien et écoute personnalisée  
Accès à l'interprétariat professionnel  
Atelier socio linguistique maternité en français  
Soins infirmiers, délivrance de traitement avant ouverture de droits*

MEDICAL

*Bilans de santé adaptés  
Bilans dentaires, consultations soins primaires  
Consultations psychologiques avec interprète  
Ouverture des droits de santé  
Accompagnement aux Rendez Vous médico-sociaux-éducatifs*

SOCIAL

*Accès à un hébergement  
Accompagnement dans les démarches administratives  
Soutien au projet de vie*

## INSCRIPTION DES ACTIONS DU RLG DANS UNE OFFRE GLOBALE

*Coordination partenariale  
Maillage avec les différents dispositifs médico-sociaux  
Coordination médicale pour les cas complexes  
Développement de l'interprétariat médico-social en Bretagne  
Développement et mise à disposition d'outils pratiques  
Actions de formation et espace d'analyse des situations*

## CONTRIBUTION POUR AJUSTER LES REPONSES AUX BESOINS DE SANTE

*Travaux d'enquête/ Recherche  
Construction d'outils pratiques  
Plaidoyers*

## UNE ORGANISATION COLLABORATIVE

Les hommes et les femmes du Réseau Louis GUILLOUX en 2019

**18** administrateurs

**6** membres du bureau

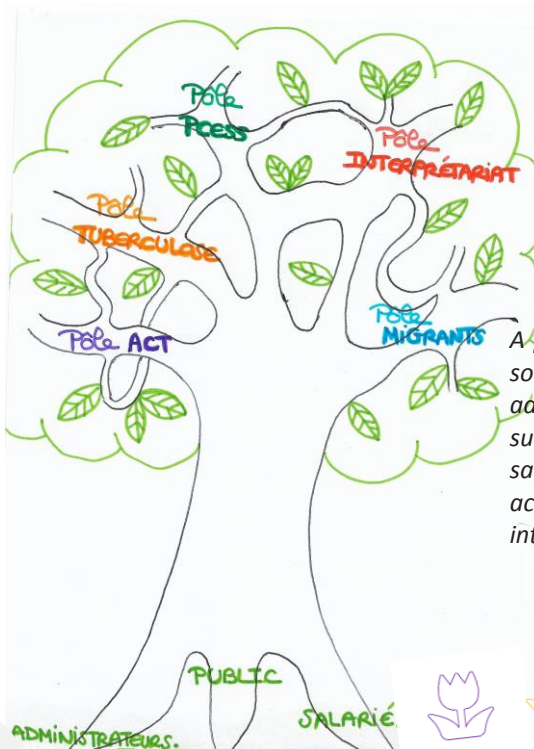
**60** salarié.e.s pour 32 ETP

Médecins, Infirmières, psychologues, travailleurs sociaux, coordinateurs de projets, personnel administratif, Interprètes, équipe de direction

**3 300** professionnel.le.s

accompagné.e.s  
(Appui, soutien, formation)

**5 500** personnes accompagnées  
(Consultations, accompagnements, interprétariat)



**L'arborescence du Réseau Louis GUILLOUX**

*A partir des besoins du public, sous l'impulsion des administrateurs et s'appuyant sur les compétences des salariés, le réseau déploie son activité à travers cinq pôles interconnectés.*

## LE RESEAU VU PAR SON EQUIPE

« **ACCUEILLIR**, c'est s'adapter aux demandes multiples, physiques ou téléphoniques, du public et des professionnels. Il s'agit d'informer et d'orienter pour une prise en charge sanitaire et sociale d'une population en situation de précarité, majoritairement

« **SOIGNER**, c'est garantir une prise en charge globale et inconditionnelle de toute personne en situation de précarité, à travers une offre de soins primaires en langue maternelle mise en œuvre par notre équipe pluridisciplinaire, en coordination avec un réseau de partenaires. »

« **ACCOMPAGNER**, c'est accueillir la personne de manière singulière et bienveillante grâce à un accompagnement direct et/ou une coordination partenariale. L'objectif est de soutenir les besoins du public pour tendre vers l'autonomie. »

### « PROPOSER DE L'INTERPRETARIAT

professionnel, c'est faciliter la communication entre les professionnel.le.s et les personnes allophones afin de garantir un égal accès aux soins et aux droits. »

« **SOUTENIR LES PROFESSIONNELS**, c'est répondre aux besoins d'information, de formation et/ou d'orientation concernant des problématiques relevant de la santé et du social. Ce soutien s'effectue à travers la communication, l'accompagnement de projet, la mise à disposition de professionnels, la coordination et la conception d'outils. »

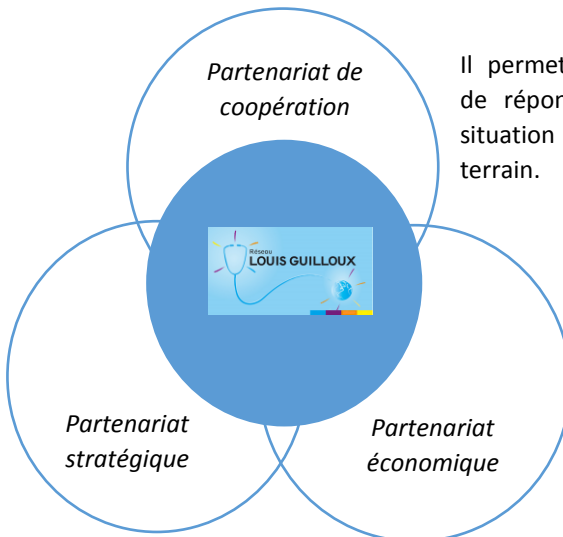


## LE RESEAU AU CŒUR D'UNE DYNAMIQUE PARTENARIALE

Un **partenariat** est une association entre deux ou plusieurs entreprises ou entités qui décident de coopérer en vue de réaliser un objectif commun. Le partenariat peut être de nature économique, financière, scientifique, culturelle, artistique, etc. Tout en laissant leur autonomie à chacun des partenaires, il permet de créer des synergies, de tirer profit d'une complémentarité, de mettre en commun des ressources, d'affronter en commun une situation, etc.

Source : La toupie.org

Pour atteindre ses ambitions, le réseau s'inscrit dans un réseau partenarial riche et diversifié. Les structures (institutions, associations, etc.) avec lesquelles ses acteurs collaborent au quotidien s'inscrivent dans toute ou partie des types de partenariats présentés ci-dessous.



Il permet la construction de réponses face à une situation singulière de terrain.

Il rend possible la conduite de projets communs visant une innovation médico-

Il permet la réalisation des activités et la pérennité de l'action.



## NOS ACTIONS STRUCTUREES EN 5 POLES

### POLE MIGRANTS

#### Centre médical Louis Guilloux

Consultations de médecine générale/gynéco/infectieux  
Accompagnement psychosocial  
Ouverture des droits pour l'accès aux soins / Orientation médico-sociale

#### DATASAM

Dispositif d'Appui pour l'accès aux soins et l'accompagnement des migrants en Bretagne

#### ASL

Ateliers sociolinguistiques  
Ma maternité en français

### POLE TUBERCULOSE

Enquêtes au tous des cas  
Coordination de la prise en charge des personnes atteintes de tuberculose  
Aide à la bonne Observance  
Organisation de dépistages ciblés  
Formation et information des professionnels

### POLE INTERPRETARIAT

Interprétariat de qualité dans les domaines médical, social, éducatif et juridique

Charte de l'interprète médico-social (travail national)

#### 18 langues

Albanais, anglais, arabe, bambara, dari, géorgien, lituanien, malinké, mongol, ourdou, pachto, roumain, russe, serbe, somalien, soussou, ukrainien, turc

### POLE ACT

#### Appartements de Coordination Thérapeutique

Prise en charge médico-sociale de personnes atteintes de pathologies chroniques et en situation de précarité  
15 appartements

### POLE COORDINATION EN SANTE SEXUELLE

Coordination et soutien aux professionnels et décideurs publics (conseil méthodologique, outils, formation, coordination d'actions...)  
Organisation de dépistages.



## DES PERSPECTIVES PARTAGEES

L'organisation du réseau Louis GUILLOUX s'appuie sur la **proximité**, le **partage** et les **synergies**. Pour maintenir un état d'esprit collaboratif et une qualité du service rendu aux personnes accompagnées, la question du **dimensionnement associatif** fait l'objet d'une vigilance soutenue et continue. En ce sens, le réseau s'éloigne de toute posture opportuniste et n'envisage tout déploiement d'activité qu'en articulation avec les offres existantes. Le réseau demeure guidé par la prise de sens de ses activités.

Au sein de son organisation, le réseau réunit des administrateur.ice.s et des salariés qui partagent une conception systémique de la santé. Soucieux de l'indépendance politique du réseau, ces différents acteurs veillent à adopter une **posture non partisane et éthiquement responsable**.


Le Réseau Louis GUILLOUX souhaite pouvoir affirmer sa liberté d'expression et son **autonomie d'action** au regard de sa structuration associative.

Pour mettre en œuvre ses actions et projets, le Réseau Louis GUILLOUX se veut attentif **aux conditions de travail des salarié.e.s** et souhaite offrir un cadre professionnel en adéquation avec ses valeurs (formations, et accompagnement des salariés...). Il cherchera donc à agir sur son fonctionnement interne pour maintenir et/ou accroître la qualité du service rendu aux personnes et professionnel.le.s accompagné.e.s.


Animé par ces différentes ambitions, le Réseau Louis GUILLOUX souhaite, pour les 5 années à venir, contribuer à l'amélioration des prises en charge en santé pour les publics précaires en proposant des actions couvrant des besoins non ou mal couverts par le droit commun ou les partenaires sur le territoire.




L'ensemble des actions que le Réseau déploiera dans la période 2020-2025 viseront notamment à :




Favoriser la prise en charge des personnes migrantes par la médecine générale en langue maternelle et développer des consultations psychologiques pour les mineurs et les adultes



Appuyer l'interprétariat en Bretagne dans le cadre de l'accès aux soins des personnes allophones



Développer les coopérations entre les différents projets/partenaires mobilisés au service du public



Affirmer une conception du soin fondée sur l'approche globale comprenant l'accompagnement social



## LA FABRIQUE DU PROJET ASSOCIATIF AU RESEAU LG



**6** séances de travail collaboratif



**8** réunions du groupe de pilotage



**43** personnes embarquées



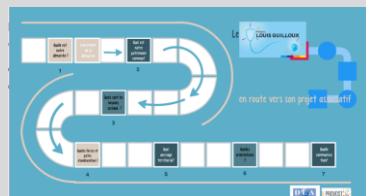
Appui du Dispositif Local d'Accompagnement



Le projet associatif 2020-2025 du Réseau Louis GUILLOUX

Retrouvez la fabrique du projet associatif sur PREZI

<https://prezi.com/p/qrr6suian2mv/le-reseau-louis-guillox-en-route-vers-son-projet-associatif/>







*Réseau LOUIS GUILLOUX*  
*Bâtiment le Samara*  
*12 ter avenue de Pologne*  
*35200 RENNES*  
*Tel. : 02 99 32 47 36*  
*Fax. : 02 99 50 51 20*  
<http://rlg35.org/>